2025年度

事　業　報　告　書

自　2025年　4月　1日
至　2026年　3月　31日

社会福祉法人
富 良 野 あ さ ひ 郷

事業報告書　目次

はじめに

【1】　施設の状況

【2】　評議員選任・解任委員

【3】　評議員

【4】　役員

【5】　顧問

【6】　第三者委員

【7】　理事会・評議員会の開催状況

【8】　監事監査の実施状況

【9】　人事委員会

【10】　役員の研修

【11】　定款の変更、基本財産処分等

【12】　諸規程の制定、改正及び管理者の変更

【13】　理事会の報告事項及び協議事項

【14】　評議員会の報告事項及び協議事項

【15】　その他会議・職員研修

【16】　事故

2025（令和 7）年度　社会福祉法人富良野あさひ郷事業報告書

はじめに

2025 年度は、「組織力の維持・強化」を目標に掲げスタートいたしましたが、残念ながら管理者の退職にともない、止む無く年度中に配置換え、兼務発令を行うことになりました。ご心配をおかけしましたが、関係職員の奮闘によって運営の維持に努めていただき、ご利用者へのサービス低下は最小限に留めることができたのではないかと捉えています。何れにしましても、幹部候補への人材育成は避けて通れません。次年度以降も研修に取り組み、高評価を得た者については上位職位への登用を進めていきます。

北の峯ハイツ及びおひさま保育園に関わる「待機者・利用者」の課題について説明の機会を戴き、役員協議会等を開催しました。現状を踏まえ今後の事業展開等について意見交換を行い、方向性を確認することが出来ましたので、行動計画に盛り込み慎重に対応することとします。また、上川総合振興局・富良野市において身体拘束に関わる運営指導が実施されたことに関しても理事会や評議員会を開催し、かつ意見交換会の場を設け議論することができました。了承いただいたマニュアルによる徹底を図るとともに、職員間の報・連・相とその後の確認、コミュニケーション力を向上させ、より良好な職場環境の形成に努めます。

本年度で第２期中期経営計画期間を終えることから、次期計画に向けて事務を進めています。当初の設計プランから遅滞しましたが、運営協議会及び選定メンバーの協力により年度内にまとめ上げることが出来ました。年々事業環境が厳しさを増す中どのようにすれば法人の経営理念を浸透させ実践していくことが出来るか、４つの視点を用いて年度別行動計画を作成しました。状況によっては追加や変更もあり得ますし、常に変化に対応していくことが求められます。今後、大きな分岐点を迎えることがあっても耐えしのぐことができるよう様々な準備に取り掛ってまいります。

１０月から適用となった最低賃金が過去最高の上り幅となり、初任給や各等級の設定に影響を及ぼすことから全面的に給与規程を見直しました。すべての職員で基本給は上昇していますが諸手当の改正によって所定内賃金が減少する者には２年間にわたり激変緩和措置による調整を行います。今後も必要に応じ規程の見直しに着手します。

本年度、収支差額から「利益」に表現を変え、目標達成への運営意識を高めていただくよう取り組んでいただいきました。第１四半期は複数の施設で収入が伸び悩み、第２四半期には物価高騰のあおりも受け、第３四半期には最低賃金の見直しがあったものの徐々に収入が安定し、第４四半期は感染症の影響もありましたが収入の安定維持に努めていただいた結果、例年と比較しても遜色ない実質的な資金収支差額を確保しています。一定程度の利益を確保することが出来たことを含めご報告といたします。

以下、事務局、各施設より事業の報告をいたします。

【1】施設の状況

（2026 年 3 月 31 日付）

	種　別	施　設　名	定員	職員数
第 1 種社会福祉事業				
1	障害者支援施設	北の峯学園	100	86
2	特別養護老人ホーム	北の峯ハイツ	120	98
3	養護老人ホーム	富良野市寿光園	100	47
第 2 種社会福祉事業				
4	老人短期入所事業	北の峯ハイツ	空床型	
5	障害福祉サービス 指定共同生活援助事業	ライフサポート彩	57	32
		グループホームかみふらの	8	－
6	障害福祉サービス 短期入所事業	北の峯学園	2	－
7	障害福祉サービス多機能型事業	北の峯学園	20	－
		デイセンター芽ぐみ野	40	14
		サポートステーションすきっぷ	60	25
		デイサポートかみふらの	20	17
8	認知症対応型老人共同生活援助事業	グループホームほがらか	－	－
9	老人デイサービス事業	ふらっくす	27	17
		富良野市デイサービスセンターやまべ	37	12
		デイサービスセンターかみん	37	18
10	基準該当障害福祉サービス生活介護事業	富良野市デイサービスセンターやまべ		－
11	訪問介護事業	ヘルパーステーション寿光園		－
12	指定特定相談支援事業	指定特定相談支援事業　歩み		1
13	指定一般相談支援事業	指定一般相談支援事業　歩み		－
公益事業				
14	外部サービス利用型 特定施設入居者生活介護事業	富良野市寿光園		－
15	指定居宅介護支援事業	居宅介護支援事業所　歩み		3
16	市町村地域生活支援事業（委託） 日中一時支援事業	北の峯学園 サポートステーションすきっぷ デイセンター芽ぐみ野 デイサポートかみふらの		－
17	上富良野町介護予防･日常生活支援総合事業 （第一号通所事業　通所型サービス A）	デイサービスセンターかみん	20	－
18	介護予防・日常生活支援総合事業	デイサービスセンターあさひ郷		－
		富良野市デイサービスセンターやまべ		
		デイサービスセンターかみん		
19	認可外保育施設	おひさま保育園	19	1
19 事業		**13 事業所**	**667**	**371**

【2】評議員選任・解任委員

(任期・2025 年 3 月 1 日から 2029 年 2 月 28 日まで)

NO	役職名	氏　名	就任日
1	評議員選任・解任委員	大場　　富蔵	2025.3.1（監事）
2	評議員選任・解任委員	長谷川　　清	2025.3.1（監事）
3	評議員選任・解任委員	小玉　　將臣	2025.3.1（外部委員）
4	評議員選任・解任委員	安藤　　まゆみ	2025.3.1（外部委員）
5	評議員選任・解任委員	広瀬　　健一	2025.3.1（職員）

【3】評議員

(任期・2025 年 6 月 26 日から 2029 年 4 月 1 日以降の最初の定時評議員会の終結の時まで)

NO	役職名	氏名	就任日
1	評議員	松田　　英郎	2025.6.26
2	評議員	池田　　勝	2025.6.26
3	評議員	最上　　麗子	2025.6.26
4	評議員	鎌田　　栄	2025.6.26
5	評議員	高畑　　公子	2025.6.26
6	評議員	藤原　　良一	2025.6.26
7	評議員	益田　　昇悟	2025.6.26
	補欠　評議員	北村　　清美	2025.6.26
	補欠　評議員	青木　　賢亮	2025.6.26
	補欠　評議員	諸橋　　淳	2025.6.26
	補欠　評議員	上村　　昌市	2025.6.26

【4】役員

(任期・2025 年 6 月 26 日から 2027 年 4 月 1 日以降の最初の定時評議員会の終結の時まで)

NO	役職名	氏名	就任日
1	理事長	佐藤　　正勝	2025.6.26
2	業務執行理事	福永　　吉克	2025.6.26
3	理事	増山　　由美	2025.6.26
4	理事	藤田　　嗣人	2025.6.26
5	理事	杉本　　正夫	2025.6.26
6	理事	瀬川　謙二郎	2025.6.26

1	監事	大場　　富蔵	2025.6.26
2	監事	長谷川　　清	2025.6.26

【5】相談役

（任期・2023 年 6 月 27 日から 2025 年 6 月 26 日の定時評議員会の終結の時まで）

NO	役職名	氏名	就任日
1	相談役	仲世古　善雄	2023.6.27

※現在は不在。

【6】第三者委員

（任期・2025 年 3 月 1 日から 2029 年 2 月 28 日まで）

NO	役職名	氏名	就任日
1	第三者委員	天日　　公子	2025.3.1
2	第三者委員	佐藤　　昌弘	2025.3.1

【7】理事会・評議員会の開催状況

種　類	回	開催年月日	出席者数/定数	書面決議
理事会	第 1 回	2025 年 05 月 28 日	6/6	
理事会	第 2 回	2025 年 06 月 11 日	5/6	
理事会	第 3 回	2025 年 06 月 26 日	6/6	
理事会	第 4 回	2025 年 07 月 30 日	6/6	○
理事会	第 5 回	2025 年 09 月 30 日	6/6	○
理事会	第 6 回	2025 年 12 月 09 日	6/6	
理事会	第 7 回	2026 年 02 月 19 日	5/6	
理事会	第 8 回	2026 年 03 月 03 日	6/6	○
理事会	第 9 回	2026 年 03 月 19 日	6/6	
理事会	第 10 回	2026 年 03 月 24 日	6/6	○
評議員会	第 1 回	2025 年 06 月 26 日	6/7	
評議員会	第 2 回	2025 年 12 月 15 日	7/7	○
評議員会	第 3 回	2026 年 02 月 27 日	5/7	
評議員会	第 4 回	2026 年 03 月 25 日	7/7	

【8】監事監査の実施状況

期　間　等	開催年月日
2024 年度　第 4 四半期	2025 年 5 月 19 日、20 日、23 日
2024 年度　決算	2025 年 5 月 23 日
2025 年度　第 1 四半期	2025 年 8 月 26 日、27 日、29 日
2025 年度　第 2 四半期	2025 年 11 月 25 日、26 日、28 日
2025 年度　第 3 四半期	2026 年 2 月 24 日、25 日、27 日

【9】人事委員会

NO	役職名	氏　名	備　考
1	理事長	佐藤　　正勝	理事長が招集し開催
2	理　事	杉本　　正夫	理事長が招集し開催
3	監　事	大場　　富蔵	理事長が招集し開催

【10】役員の研修

なし（※施設長・所長向けの研修は含みません)。

【11】定款の変更、基本財産処分等

1.　定款変更認可申請による変更

認可日	変更内容
2025.4.16	第三一条 北の峯ハイツの延べ面積を変更（用途変更)。
2026.4.21	第三一条 旧デイサービスセンターあさひ郷の土地・建物を削除。※

※認可日は 2026 年度ですが，後述の基本財産処分と関連があるため記載しております。

2.　定款変更届による変更

なし。

3.　基本財産の処分について

認可日	変更内容
2026.4.8	旧デイサービスセンターあさひ郷の土地・建物を処分（売却のため)。※

※認可日は 2026 年度ですが、2026 年 3 月 30 日に申請したので記載しております。

【12】諸規程の制定、改正及び所長・管理者の変更

1.　正規職員給与規程の一部改正について

(1) 役職手当一覧表にあるデイサービスセンターあさひ郷をふらっくすに変更。
(2) 通勤手当の支給区分を変更（往復 15km 以上の区分を細分化)。
(3) 初任給を変更（引き上げ)。
(4) 俸給表（医療職以外）を変更。
(5) 役職手当の複数事業所兼務加算を廃止。
(6) 俸給表（施設管理職員）を変更。
(7) 役職手当に「共生福祉事業総括」「地域活動推進責任者」「就労活動推進責任者」を新設。
(8) 時間外勤務手当に月 60 時間超の割増規定を追加。

2.　正規職員就業規則の一部改正について

(1) 就業場所にあるデイサービスセンターあさひ郷をふらっくすに変更。
(2) 年次有給休暇の残日数不足で欠勤となった場合の雇用形態変更の可能性について明記。

3.　準職員就業規則の一部改正について

(1) 深夜勤務手当の単価を正規職員に準じるよう変更。
(2) 時間外勤務手当を 1 分単位で集計・計算するよう変更。
(3) 就業場所にあるデイサービスセンターあさひ郷をふらっくすに変更。
(4) 通勤手当の支給区分を変更（往復 15km 以上の区分を細分化)。

4.　パートタイム職員就業規則の一部変更について

(1) 時間外勤務手当を 1 分単位で集計・計算するよう変更。
(2) 就業場所にあるデイサービスセンターあさひ郷をふらっくすに変更。
(3) 通勤手当の支給区分を変更（往復 15km 以上の区分を細分化)。
(4) 年次有給休暇の付与条件に「雇用契約期間 6 ヶ月超」を追加。

5.　育児休業等に関する規則の一部改正について

(1) 子の看護等休暇の取得事由を拡大。
(2) 柔軟な働き方を実現するための措置を規定。

6.　介護休業等に関する規則の一部改正について

(1) 介護休暇の申出拒否対象を縮小（入職 6 ヶ月未満の職員からの申出拒否は禁止)。

7.　所長・管理者の変更

(1) サポートステーションすきっぷの管理者を変更（2024.12.20 決議　2025.4.1 施行)。
(2) ライフサポート彩の管理者を変更（2024.12.20 決議　2025.4.1 施行)。
(3) デイサポートかみふらの・グループホームかみふらのの管理者を変更（2024.12.20 決議 2025.4.1 施行)。
(4) ふらっくすの管理者を変更（2025.2.27 決議 2025.4.1 施行）

【13】理事会の報告・協議事項

第１回理事会（2025.5.28　書面決議）

Ⅰ．報告事項

１　動向（業務記録）
２　北の峯学園 レストラン北峯舎 耐震改修工事の入札執行結果について
３　自転車等機械振興事業に関する補助金交付決定通知の受理について

Ⅱ．協議事項

議案第１号　議長選出について
議案第２号　評議員選任候補者・補欠者の推薦について
議案第３号　2024 年度予算の補正について

第２回理事会（2025.6.11）

Ⅰ．報告事項

１　動向（業務記録）
２　理事長の専決事項
３　理事長の職務執行状況報告
４　業務執行理事の職務執行状況報告
５　2024 年度第４四半期監事監査報告について
６　次期評議員・補欠評議員の選任について

Ⅱ．協議事項

議案第１号　議長選出について
議案第２号　2024 年度事業報告及び決算の承認について
議案第３号　2024 年度監事監査報告について
議案第４号　積立金の積立について
議案第５号　2025 年度予算の補正について
議案第６号　デイセンター芽ぐみ野 管理者の選任について
議案第７号　正規職員給与規程の一部改正について
議案第８号　第１回定時評議員会の招集事項について

第３回理事会（2025.6.26）

Ⅰ．報告事項

１　動向（業務記録）
２　相談役の退任について

Ⅱ．協議事項

議案第１号　議長選出について
議案第２号　理事長の選定について
議案第３号　業務執行理事の選定について

第４回理事会（2025.7.30 書面決議）

提案事項

議案第１号　ふらっくす所長の選任について

第５回理事会（2025.9.30 書面決議）

提案事項

議案第１号　正規職員給与規程の一部改正について
議案第２号　正規職員就業規則の一部改正について
議案第３号　準職員就業規則の一部改正について
議案第４号　嘱託雇用職員就業規則の一部改正について
議案第５号　公益通報者保護規程の制定について

第６回理事会（2025.12.9）

Ⅰ．報告事項

１　動向
２　理事長専決事項
３　理事長の職務執行状況報告
４　業務執行理事の職務執行状況報告
５　おひさま保育園 児童育成協会による立入調査結果について
６　介護職員初任者研修事業者に対する実地調査結果について
７　北の峯ハイツ 過年度会計処理の取り扱いについて
８　北の峯ハイツ 北海道上川総合振興局による運営指導について
９　第１四半期及び第２四半期監事監査報告について

Ⅱ．協議事項

議案第１号　議長選出について
議案第２号　北の峯ハイツ 特殊浴槽整備に伴う契約の方法について
議案第３号　北の峯ハイツ 特殊浴室改修工事に伴う契約の方法について
議案第４号　北の峯学園 レストラン北峯舎 厨房側床改修工事における契約の締結について
議案第５号　金融機関との取引に使用する印鑑保管責任者の変更について
議案第６号　積立金の取崩について
議案第７号　2025 年度予算の補正について
議案第８号　第２回臨時評議員会の招集事項について

第７回理事会（2026.2.19）

Ⅰ．報告事項

１　上川総合振興局、富良野市合同 運営指導 結果報告
２　法人事業の現況と今後の課題
３　人事賃金制度改正案の概要について

Ⅱ． 協議事項

議案第１号　議長の選出について

議案第２号　第３回臨時評議員会の招集事項について

第 8 回理事会（2026.3.3 書面決議）

提案事項

議案第１号　（旧）デイサービスセンターあさひ郷の土地・建物の売却について

第 9 回理事会（2026.3.19）

Ⅰ．報告事項

１　動向

２　理事長専決事項

３　理事長の職務執行状況報告

４　業務執行理事の職務執行状況報告

５　2025 年度第 3 四半期監事監査報告について

Ⅱ．協議事項

議案第１号　　議長選出について

議案第２号　　積立金の取崩について

議案第３号　　2026 年度経営計画の策定及び収支予算の編成について

議案第４号　　正規職員給与規程の改正について

議案第５号　　人事考課規程の一部改正について

議案第６号　　面接制度運用規程の一部改正について

議案第７号　　正規職員就業規則の一部改正について

議案第８号　　パートタイム職員就業規則の一部改正について

議案第９号　　嘱託雇用職員就業規則の一部改正について

議案第 10 号　育児休業等に関する規則の一部改正について

議案第 11 号　介護休業等に関する規則の一部改正について

議案第 12 号　退職手当給付金規程の一部改正について

議案第 13 号　公益通報者保護規程の一部改正について

議案第 14 号　電子取引データの訂正及び削除の防止に関する事務処理規程の一部改正について

議案第 15 号　高齢者福祉事業総括の選任について

議案第 16 号　地域活動推進責任者の選任について

議案第 17 号　ふらっくす所長の選任について

議案第 18 号　相談支援事業所歩み 管理者の選任について

議案第 19 号　第４回臨時評議員会の招集事項について

第 10 回理事会（2026.3.24 書面決議）

提案事項

議案第１号　基本財産処分及び定款の一部変更について

議案第２号　第４回臨時評議員会の招集事項について（追加）

【14】評議員会の報告・協議事項

第１回定時評議員会（2025.6.26）

Ⅰ．報告事項

１　動向（業務記録）
２　理事長の専決事項
３　理事長の職務執行状況報告
４　業務執行理事の職務執行状況報告
５　2024 年度第 4 四半期監事監査報告について

Ⅱ．協議事項

議案第１号　議事録署名人の選出について
議案第２号　2024 年度予算の補正について
議案第３号　2024 年度事業報告及び決算の承認について
議案第４号　2024 年度監事監査報告について
議案第５号　2025 年度予算の補正について
議案第６号　理事及び監事の選任について

第２回臨時評議員会（2025.12.15 書面決議）

Ⅰ．報告事項

１　動向
２　理事長専決事項
３　理事長の職務執行状況報告
４　業務執行理事の職務執行状況報告
５　おひさま保育園 児童育成協会による立入調査結果について
６　北の峯ハイツ 過年度会計処理の取り扱いについて
７　北の峯ハイツ 北海道上川総合振興局による運営指導について
８　第１四半期及び第２四半期監事監査報告について

Ⅱ．提案事項

議案第１号　2025 年度予算の補正について

第３回臨時評議員会（2026.2.27）

Ⅰ．報告事項

報告事項１　上川総合振興局、富良野市合同 運営指導 結果報告
報告事項２　法人事業の現況と今後の課題
報告事項３　人事賃金制度改正案の概要について

第４回臨時評議員会（2026.3.25）

Ⅰ．報告事項

１　動向
２　理事長専決事項
３　理事長の職務執行状況報告
４　業務執行理事の職務執行状況報告
５　第３四半期監事監査報告について

Ⅱ．協議事項

議案第１号　議事録署名人の選出について
議案第２号　2026 年度経営計画の策定と収支予算の編成について
議案第３号　基本財産の処分及び定款の一部変更について

【15】その他会議・職員研修

1.　施設長・所長会議

(1) 第１回 (2025.6.3)

2024 年度事業報告・決算について

(2) 第２回 (2025.8.5)

第１四半期の業績について

(3) 第３回 (2025.9.10)

中期経営計画策定に向けた資金収支試算について

(4) 第４回 (2025.11.21)

第２四半期の業績について

(5) 第５回 (2026.2.19)

第３四半期の業績について

(6) 第６回 (2026.3.13)

2026 年度事業計画・予算について

2.　運営協議会

全 49 回実施。

(主な協議事項)

・職員の採用・異動・昇格等について
・正規職員のキャリアパス・賃金制度・人事考課制度の改定について
・規程・規則の変更案について
・人材確保・職場環境改善等事業による補助金の活用方法
・第３期中期経営計画の策定について

・旧デイサービスセンターあさひ郷の土地・建物の売却について
・管理職研修・管理職候補者研修・リーダー研修のプログラムについて
・デイサービスセンターあさひ郷の土地・建物売却について
・北の峯ハイツの待機者動向と今後の見通しについて
・おひさま保育園の園児動向と今後の見通しについて
・特定技能外国人（インドネシア人）の受け入れについて
・旭川福祉専門学校の留学生受け入れについて
・ホームページのリニューアル・公式 SNS の開始について
・職員のキャリアパスについて
・北の峯ハイツの過年度未収金について
・北の峯ハイツの身体拘束事案への対応について
・カスタマーハラスメントへの対応について
・設備・備品の修繕と購入について
・2026 年度の事業計画・組織体制について

3.　考課者研修

全 3 回実施。

（主な内容）

・人事考課の目的・成立要件について
・等級制度・考課表・業績連動賞与ポイント・定昇・昇格降格基準について
・面接について
・人事考課の具体的な進め方について

【16】事故

（件）

事故の分類	2025 年度	2024 年度	2023 年度
死亡事故			1
骨折・打撲・裂傷・転倒　等	17	25	21
誤飲食・誤薬　等	16	15	15
火傷			0
自傷行為			0
無断外出			3
計	33	40	40

※上川総合振興局または富良野市に事故報告書を提出した事故が対象。